

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕСА

Доля земель в собственности Компании за пять лет

↑ 6 п. п.

Производитель подсолнечного масла в 2020 г.

№ 1

СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

В 2016 г. «Русагро» достигла рекордного размера площади сельскохозяйственных земель – 665 тыс. га (+161 тыс. га по сравнению с 2015 г.), и последние пять лет ключевыми задачами в рамках приоритета по расширению бизнеса являлись сохранение эффективных пахотных земель, сокращение земель, не пригодных для возделывания культур, и увеличение земли в собственности. По результатам 2020 г. пахотные земли составили 88% земельного банка «Русагро» в сравнении с 83% в 2016 г. Доля земель в собственности Компании за пять лет выросла на 6 п. п. и составила 54%.

Юридическая структура земельного банка «Русагро», %

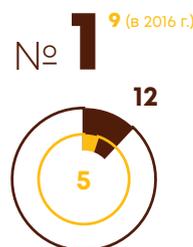


МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

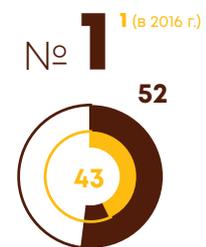
За последние пять лет «Русагро» значительно изменила свои позиции среди производителей масложировой продукции в России. В 2016 г. она занимала только девятое место среди производителей подсолнечного масла и пятое место – среди производителей майонеза. Стремясь укрепить свои позиции, Компания в 2017 г. реализовала проекты по выпуску промышленных жиров, а в конце 2018 г. договорилась о толлинговой схеме и последующей аренде заводов, принадлежащих холдингу «Солнечные продукты». В результате в 2020 г. Компания сумела заметно улучшить свои позиции. По оценке, подготовленной на основании открытых данных, «Русагро» стала крупнейшим производителем подсолнечного масла в России, вторым – среди производителей майонеза и промышленных жиров, а доля в выпуске маргарина выросла до 52%.

Производство в России, %

● 2016 ● 2020



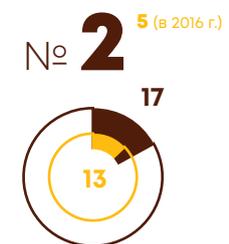
Подсолнечное масло



Потребительский маргарин



Промышленные жиры



Майонез

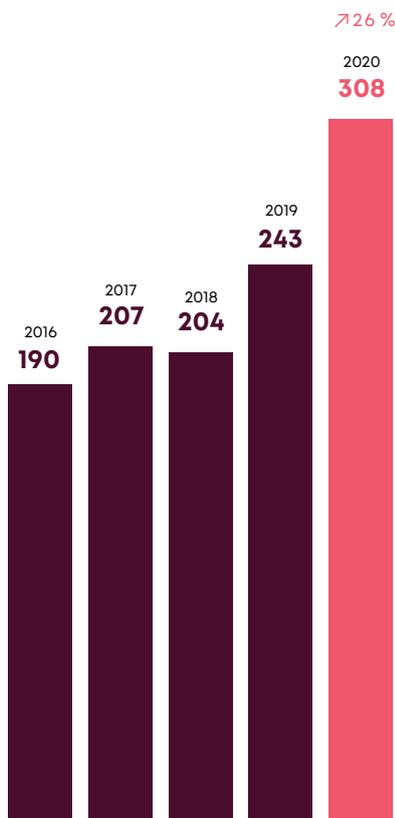
Производство свинины за 5 лет

↑62 %

**МЯСНОЙ
БИЗНЕС**

Стремясь сохранить долю на растущем рынке и создать задел на развитие экспорта свиноводческой продукции, в течение 2016–2020 гг. «Русагро» инвестировала в расширение производства свинины. В 2018 г. была закрыта сделка по приобретению активов в Белгородской области, а в 2019 г. запущены три новых свинопункта в Тамбовской области. Это позволило увеличить производство свинины в живом весе на 62% – с 190 тыс. до 308 тыс. тонн, комбикорма – на 48% – с 598 тыс. до 886 тыс. тонн, а мощность убоя на 21% – до 545 голов в час. В дополнение к этому в 2019–2020 гг. Компания реализовала проект по увеличению производительности завода по мясопереработке, благодаря чему выросла производительность цеха убоя и обвалки.

**Производство свинины «Русагро»,
тыс. тонн в живом весе**



Мощность переработки мелассы за 5 лет

↑211 %

**САХАРНЫЙ
БИЗНЕС**

После увеличения мощности переработки сахарной свеклы в 2016 г. с 34,6 тыс. до 50,2 тыс. тонн в сутки за счет приобретения трех сахарных заводов у компании «Разгуляй» и увеличения мощности до 53,9 тыс. тонн в сутки в 2018 г. за счет их модернизации «Русагро» сосредоточила усилия на сокращении потерь сахара путем дополнительной обработки побочного продукта – мелассы.

В конце 2016 г. в Тамбовской области была запущена первая станция дешугаризации мощностью переработки мелассы 100 тыс. тонн в год. В конце 2019 г. в Белгородской области была открыта вторая станция дешугаризации, в результате чего мощность выросла до около 300 тыс. тонн мелассы в год. В результате запуска двух станций с 2020 г. Компания способна направить на глубокую переработку всю мелассу, что позволяет дополнительно производить около 100 тыс. тонн сахара и 30 тыс. тонн бетаина в год.

**Мощность переработки мелассы
«Русагро», тыс. тонн**

