

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ООО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСАГРО»

Уважаемые акционеры!

В 2020 году «Русагро» показала лучшие в истории Компании финансовые результаты. Несмотря на сложности, вызванные пандемией COVID-19, по сравнению с 2019 годом выручка выросла на 15% – до 159,0 млрд руб., а скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА) – на 65%, составив 32,0 млрд руб. Рост доходов стал возможен благодаря успехам в реализации стратегических приоритетов и благоприятной рыночной конъюнктуре, в частности положительной динамике цен на агропродовольственную продукцию в мире и девальвации рубля.

«Русагро» достигла следующих результатов прибыли в разрезе основных бизнес-направлений:

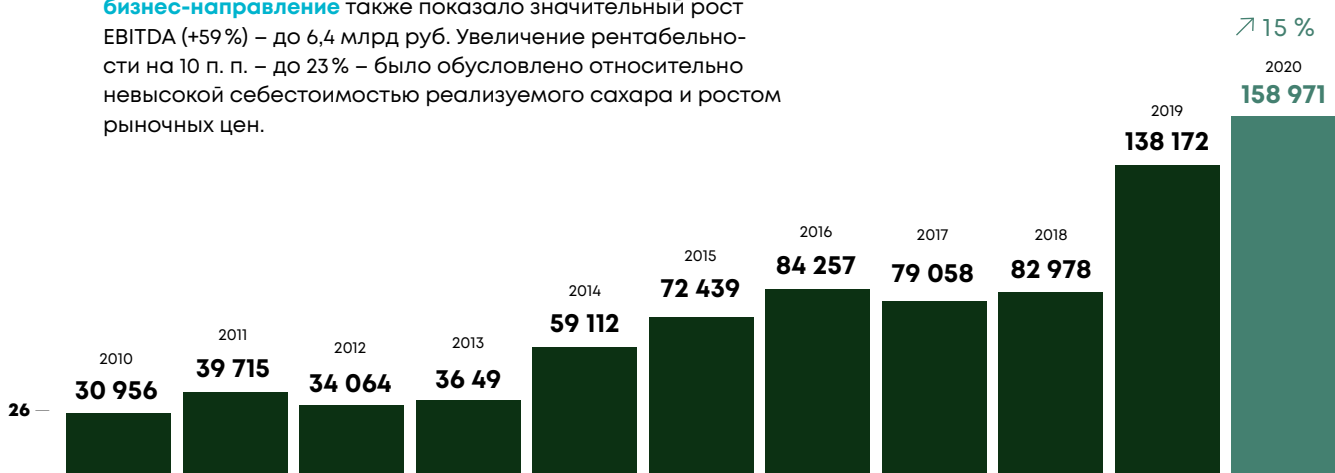
- По итогам года самым доходным стало **сельскохозяйственное бизнес-направление**: оно принесло 41% ЕБИТДА «Русагро» до учета межсегментных элиминаций и учета доходов от прочей деятельности, достигнув 15,2 млрд руб., что на 157% выше показателя 2019 года. Драйвером стали рост мировых цен и девальвация рубля. Так, цена продажи сахарной свеклы выросла на 119%, масличных культур – на 47%, зерновых – на 20%. Это позволило достигнуть рентабельности по году на уровне 44%.
- **Масложировое бизнес-направление** тоже показало увеличение ЕБИТДА, что было связано с ростом выручки на 22% на фоне роста мировых цен и значительной долей реализуемой продукции, произведенной из более дешевого подсолнечника 2019 года. ЕБИТДА достигла 9,4 млрд руб., что на 177% выше показателя 2019 года, а рентабельность бизнеса выросла на 7 п. п. – до 12%.
- **Мясное бизнес-направление** увеличило ЕБИТДА на 34% – до 6,5 млрд руб., рентабельность – на 1 п. п. – до 20%. Это стало возможно благодаря росту выручки за счет более высоких объемов производства мясной продукции и развитию экспортных поставок, выросших год к году в два раза – до 31 тыс. тонн. В 2020 году вышли на полную мощность три новых свиноккомплекса в Тамбовской области и был расширен завод по переработке мяса: количество животных на убой выросло на 22%, на обвалку – на 15%.
- Несмотря на сокращение выручки (-10%), произошедшее в результате уменьшения выпуска сахара на фоне более низкого урожая сахарной свеклы в России, **сахарное бизнес-направление** также показало значительный рост ЕБИТДА (+59%) – до 6,4 млрд руб. Увеличение рентабельности на 10 п. п. – до 23% – было обусловлено относительно невысокой себестоимостью реализуемого сахара и ростом рыночных цен.



Максим Басов

Генеральный директор
ООО «Группа Компаний «Русагро»

**Исторические данные
выручки «Русагро», млн руб.**



В связи с повышенным мировым спросом и положительной динамикой мировых цен по результатам года «Русагро» значительно увеличила долю выручки от экспортных операций, которая достигла 32% (+8 п. п.). Больше всего экспортной выручки заработало **масложировое бизнес-направление**: 34,3 млрд из 76,2 млрд руб. (45%, +5 п. п.) было получено от реализации продукции в зарубежных странах. Заметный рост доли экспортной выручки также произошел в **сахарном** и **мясном** бизнес-направлениях, где она достигла 20 и 13% соответственно (+11 и +6 п. п.).

В 2020 году в реализацию стратегии развития и на поддержание существующего бизнеса «Русагро» инвестировала 14,1 млрд руб., 62% из которых на **мясное бизнес-направление**. В связи с постепенным завершением ключевых инвестиционных проектов инвестиции сократились на 16% по сравнению с предыдущим годом. В 2021 году Компания планирует запустить свиноводческий кластер в Приморском крае. Помимо реализации капитальных проектов Компания также инвестирует в реализацию стратегии цифровой трансформации и развитие новых технологий, что создает фундамент, необходимый для долгосрочного развития «Русагро».

Устойчивый рост «Русагро» был бы невозможен без высокого качества человеческого капитала. Компания вкладывает значительные ресурсы в профессиональное развитие своих сотрудников и обеспечение их безопасными условиями труда. В 2020 году было достигнуто улучшение показателя вовлеченности сотрудников на 6 п. п. – до 72%, а также снижение добровольной текучести на 1 п. п. – до 9%. В период эпидемии были предприняты все возможные меры для защиты сотрудников и оказана поддержка в части проведения тестирований и вакцинации. Благодаря слаженным и оперативным действиям финансовые потери «Русагро» от эпидемии COVID-19 Компания оценивает как незначительные: все ключевые производственные объекты и бизнес-службы работали в штатном режиме. На конец года в Компании было зафиксировано 630 случаев заболевания коронавирусной инфекцией (3,2% от среднесписочной численности сотрудников).

В 2021 году мы планируем завершить крупные инвестиционные проекты, однако я уверен, что мы сможем предложить нашему Совету директоров новые проекты с высокой добавленной стоимостью, главными направлениями которых будут расширение масложирового и растениеводческого производств, развитие новых технологий, разработка новых потребительских продуктов и зарубежные инвестиции.

**Исторические данные
скорректированной EBITDA
«Русагро», млн руб.**

