

# БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

«Русагро» последовательно внедряет лучшие мировые практики по повышению эффективности производства во всех бизнесах. Так, в сахарном бизнес-направлении успешно реализуется программа производства мирового класса «Эверест», в сельскохозяйственном – внедряется система непрерывных улучшений «5С» («Кайдзен»), в мясном – проводится в жизнь проект «Бережливое производство», а в масложировом – используется собственная производственная система по методологии WCM (World Class Manufacturing – производство мирового уровня).

Суть названных программ заключается в постоянной работе над оптимизацией издержек. Для этого используются подходы, основанные на стремлении к устранению всех видов потерь, вовлечении в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальной ориентации на заказчика.

## ПРАКТИКИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Система постоянных улучшений сельскохозяйственного бизнеса базируется на четырех ключевых элементах:

- системе «5С»;
- системе управления улучшениями (стимулировании сотрудников на подачу рационализаторских предложений с дальнейшим материальным вознаграждением);
- потоке создания ценности (выявлении и устранении потерь в процессах);
- всеобщем обслуживании оборудования.

В **мясном бизнесе** с конца 2016 г. действует проект «Бережливое производство». Он направлен на повышение общей эффективности оборудования и производительности труда, а также на сокращение затрат на производстве.

В **масложировом бизнесе** работа в рамках программы «Производство мирового уровня» ведется по десяти основным направлениям: охрана труда, финансы, направленные улучшения, автономное обслуживание, профессиональное обслуживание, качество, логистика и клиентский сервис, управление оборудованием, развитие персонала, экология и энергетика.

В **сахарном бизнесе** с 2014 г. действует программа «Твоя идея работает», направленная на генерацию рационализаторских идей. Программа ориентирована прежде всего на тех, кто досконально знает свою работу и видит, что и на каких этапах можно изменить и улучшить. Большая часть идей касается технической модернизации или рационального использования имеющихся технических средств и ресурсов. По условиям программы авторы идей получают вознаграждение после их успешного внедрения. Размер вознаграждения зависит от годового экономического эффекта после реализации идеи.