

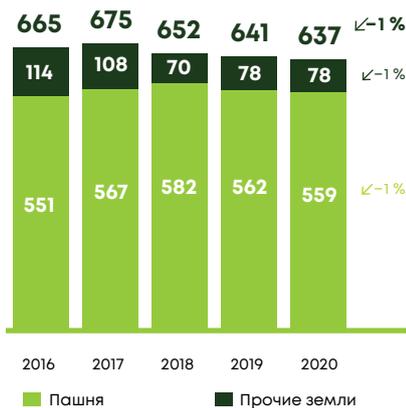
ИТОГИ РАБОТЫ «РУСАГРО» В 2020 ГОДУ

ОБЗОР БИЗНЕСА

В 2020 г. общая площадь земель под управлением «Русагро» на конец года составила 637 тыс. га. Она сократилась на 4 тыс. га (-1%) в результате выбытия 4 тыс. га в связи с расторжением договоров аренды неэффективных земель.

В 2020 г. совокупная мощность хранения, включая четыре элеватора и пять зерновых площадок, составила 997 тыс. тонн (+18%). Основной парк техники по итогам года включает 1,6 тыс. ед. самоходной сельскохозяйственной техники и 3,8 тыс. ед. прицепного инвентаря.

Площадь земельного банка «Русагро» на конец года², тыс. га



↓ -1%

559

ТЫС. ГА

площадь пашни «Русагро» в 2020 г.



КУЛЬТИВАЦИЯ И ПОСЕВНАЯ КАМПАНИЯ



ОБРАБОТКА И ПОДКОРМКА



УБОРКА И ХРАНЕНИЕ



РЕАЛИЗАЦИЯ

РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ПАХОТНЫХ ЗЕМЕЛЬ

Основная доля сельскохозяйственных угодий «Русагро» расположена в Центрально-Черноземном районе России, основу почв которого составляют плодородные черноземы. Наибольшие площади пашни расположены в Белгородской и Тамбовской областях – 255 тыс. и 139 тыс. га соответственно по итогам 2020 г. В Приморском крае сельскохозяйственный бизнес Компании управляет 84 тыс. га пашни.

¹ Включая арендуемые мощности.

² Площадь посевов в 2019 г. не включала 46 тыс. га земель в Саратовской области, арендованных с февраля по ноябрь 2019 г.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА
ПАШНИ В 2020 ГОДУ,
%



ОРЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

42

ТЫС. ГА

КУРСКАЯ
ОБЛАСТЬ

27

ТЫС. ГА

БЕЛГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

255

ТЫС. ГА

ВОРОНЕЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ

13

ТЫС. ГА

ТАМБОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

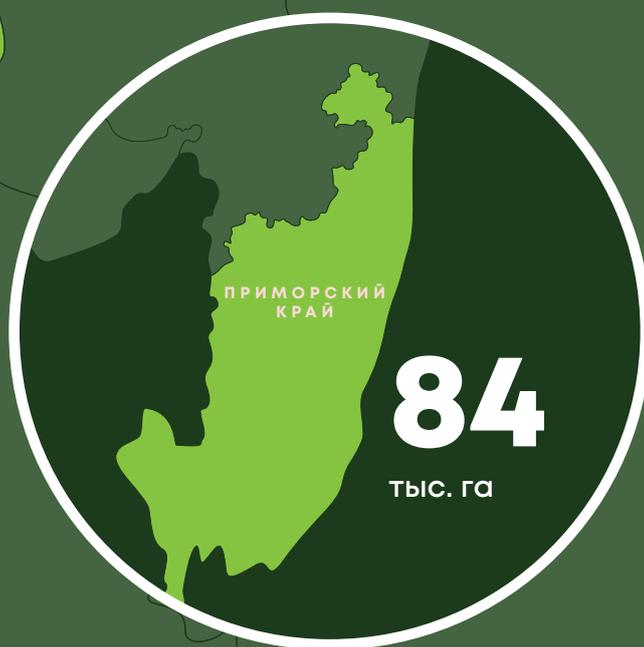
139

ТЫС. ГА

ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Производственная деятельность сельскохозяйственного бизнеса «Русагро» ведется согласно принципам устойчивого землепользования. Так, для предотвращения деградации почв соблюдается чередование культур в севообороте и раскисление почв, а также применяется система дифференцированного внесения минеральных удобрений.

Подробнее о влиянии бизнеса на окружающую среду и мерах по снижению вредного воздействия можно узнать **в разделе «Отчет об устойчивом развитии» на стр. 152**



ЮРИДИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ЗЕМЕЛЬ

В соответствии с принятой стратегией по установлению контроля за пашней и снижению расходов на аренду «Русагро» продолжает увеличивать долю земель в собственности. Так, на конец 2020 г. 54 % всего земельного банка находилось в собственности Компании – на 0,5 п. п. больше предыдущего года. Еще 40 % земель – в долгосрочной аренде и 5,9 % – в краткосрочной.

Юридическая структура земельного банка «Русагро» на конец года¹, %



↑ 0,5 п. п.

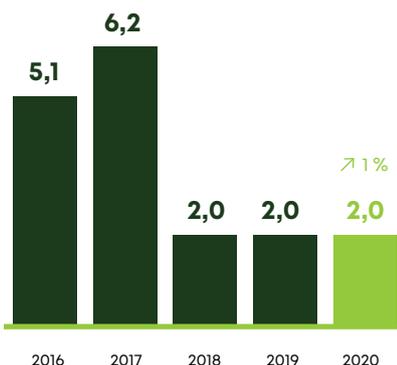
54 %

Доля сельскохозяйственной земли в собственности «Русагро» в 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ

В 2020 г. «Русагро» инвестировала 2,0 млрд руб. в развитие и поддержание сельскохозяйственного сегмента – примерно на уровне предыдущего года (+1%). Основная часть средств (62%) была направлена на развитие бизнеса – выкуп паев и увеличение доли земель в собственности и обеспечение новых земель материально-технической базой. На поддержание существующих мощностей было направлено 38 % инвестиций, основная часть которых пошла на обновление техники и оборудования.

Инвестиции в сельскохозяйственный сегмент «Русагро», млрд руб.



↑ 1%

2,0

млрд руб.

Инвестиции сельскохозяйственного сегмента в 2020 г.

¹ Площадь посевов в 2019 г. не включала 46 тыс. га земель в Саратовской области, арендованных с февраля по ноябрь 2019 г.

АВТОМАТИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ

В 2017–2018 гг. сельскохозяйственный бизнес «Русагро» разработал концепцию цифровизации бизнес-процессов и стратегию цифровой трансформации системы управления на 2018–2022 гг., ключевыми целями которой являются следующие.

1.

Обеспечение планирования деятельности Компании в информационной системе с использованием инструментов моделирования и оптимизации

2.

Обеспечение оперативного управления производственными операциями в системе в автоматическом режиме с использованием инструментов оптимизации

3.

Обеспечение контроля за выполнением технологических операций, использованием техники, товарно-материальных ценностей, финансовых ресурсов в системе в автоматическом режиме с применением инструментов оптимизации

В 2020 г. были алгоритмизированы все процессы управления бизнесом, а большинство процессов и автоматизированы. В 2021 г. начался новый этап цифровизации и автоматизации, основными задачами которого станут использование нейросетей в некоторых приложениях и полная автоматизация ряда процессов.



СЕЛЕКЦИОННО-ГЕНЕТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «РУСАГРО» И «ЩЕЛКОВО АГРОХИМ»

С 2017 г. «РусАгро» участвует совместно с холдингом «Щелково Агрохим» в разработке гибридов сахарной свеклы с повышенной урожайностью. В 2019 г. в Воронежской области был открыт селекционно-генетического центр «СоюзСемСвекла». Его деятельность направлена на создание новых высокопродуктивных, устойчивых к заболеваниям и обладающих выравненностью по основным биологическим и морфологическим признакам гибридов сахарной свеклы. В 2019 г. были зарегистрированы первые гибриды. По состоянию на конец 2020 г. в Государственном реестре селекционных достижений, допущенных к использованию в Российской Федерации, зарегистрирован 21 гибрид сахарной свеклы собственной селекции. В 2021 г. Компания планирует продать около 40 тыс. посевных единиц.

Работа селекционно-генетического центра «СоюзСемСвекла» ведется в рамках Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2025 годы, подпрограммы «Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы в Российской Федерации», согласно разработанному комплексному научно-техническому проекту «Создание высококонкурентных гибридов сахарной свеклы отечественной селекции и организация системы их семеноводства». В 2019 г. проект был отобран комиссией Минсельхоза России для получения государственной поддержки и в 2020 г. получил государственную поддержку.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРОИЗВОДСТВО

В 2020 г. урожай «Русагро» составил 4,5 млн тонн, что на 0,9 млн тонн меньше (-17%), чем в предыдущем году. Снижение показателя связано с падением валового сбора сахарной свеклы, он сократился на 1,0 млн тонн (-27%) и составил 2,9 млн тонн. Также на 8% сократился урожай масличных культур – до 0,3 млн тонн (-30 тыс. тонн). Отрицательная динамика по этим культурам была частично компенсирована ростом сбора зерновых до 1,2 млн тонн (+19%, или 190 тыс. тонн) в результате увеличения урожая пшеницы (+41%, или 293 тыс. тонн).

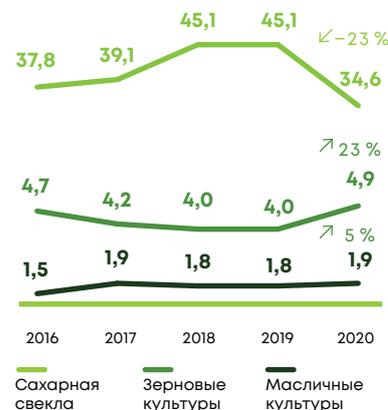
Посевная площадь «Русагро» в 2020 г. сократилась на 8% и составила 539 тыс. га, не включая 20 тыс. га залежи. Это снижение повлияло на результаты урожая в меньшей степени, чем урожайность. Так, площадь посевов свеклы уменьшилась только на 4% (-4 тыс. га), что было обусловлено снижением доходности культуры в связи с низкими ценами на сахар в начале 2020 г. Зерновые были засеяны на 244 тыс. га, что на 3% меньше, чем в 2019 г. (-8 тыс. га). Сильнее всего сократилась площадь посевов под масличными: под подсолнечником – на 38% (-14 тыс. га) в связи с выбытием земель в Саратовской области, под соей – на 7% (-11 тыс. га) в результате выбора в пользу кукурузы. Для масличных культур это стало причиной более низкого урожая.

Основная причина падения валового сбора сахарной свеклы связана с неблагоприятными погодными условиями, что привело к снижению урожайности культуры на полях «Русагро» на 23% – до рекордно низкого среднего показателя за последние пять лет 34,6 га. При этом значительно выросла (+23%) средняя урожайность по зерновым культурам, чему способствовал рост показателя по пшенице (+27%) и ячменю (+34%). В отличие от среднерыночных результатов «Русагро» удалось на 24% увеличить урожайность подсолнечника – это стало возможно благодаря правильному выбору гибридов и оптимальному питанию.

Валовой урожай «Русагро», МЛН ТОНН



Средняя урожайность «Русагро» по всем регионам¹, ТОНН/ГА



Структура посевов «Русагро»², тыс. га

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Зерновые культуры	227	245	252	252	244
Масличные культуры	123	151	169	212	186
Сахарная свекла	98	93	89	87	84
Прочие культуры и пар	102	50	45	32	26
Итого	551	539	555	584	539

¹ Рассчитана как средняя арифметическая, взвешенная на площадь посевов каждой культуры.
² Площадь посевов в 2019 г. включала 46 тыс. га земель в Саратовской области, арендованных с февраля по ноябрь 2019 г.

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВА В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР

ЗЕРНОВЫЕ КУЛЬТУРЫ

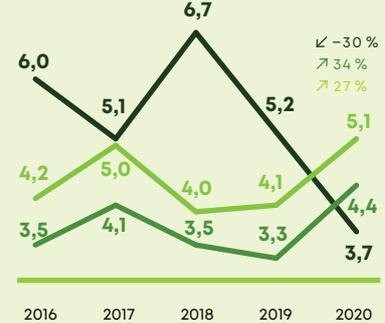
Валовой сбор урожая зерновых культур «Русагро», тыс. тонн



Посевная площадь зерновых культур «Русагро», тыс. га

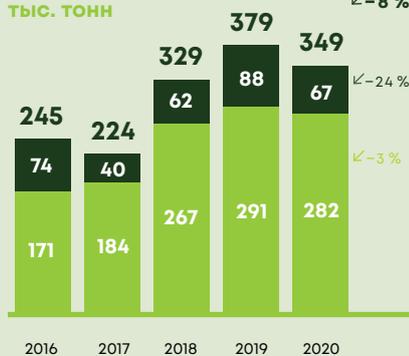


Урожайность зерновых культур «Русагро», тонн/га



МАСЛИЧНЫЕ КУЛЬТУРЫ

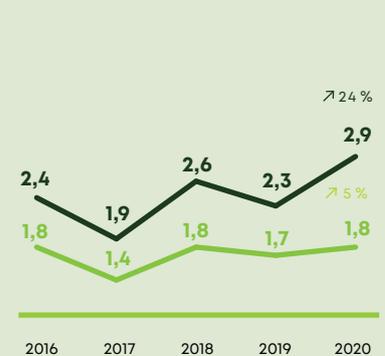
Валовой сбор урожая масличных культур «Русагро», тыс. тонн



Посевная площадь масличных культур «Русагро», тыс. га

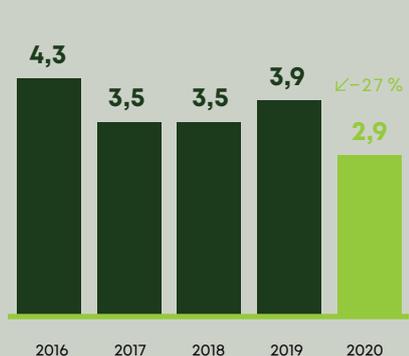


Урожайность масличных культур «Русагро», тонн/га



САХАРНАЯ СВЕКЛА

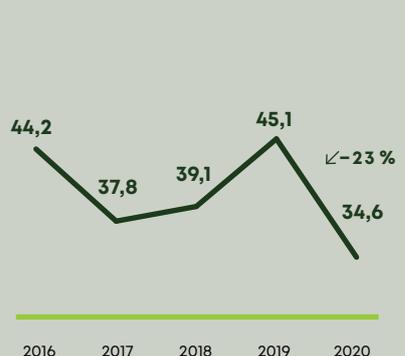
Валовой урожай сахарной свеклы «Русагро», млн тонн



Структура посевов сахарной свеклы «Русагро», тыс. га



Средняя урожайность сахарной свеклы «Русагро», тонн/га



ПРОДАЖИ

В 2020 г. объем реализации сельскохозяйственного бизнес-направления «Русагро» сократился на 21% по сравнению с 2019 г. – до 4,3 млн тонн. Такая динамика связана с уменьшением урожая сахарной свеклы и более низким уровнем переходящих остатков зерновых культур на конец 2019 г. (312 тыс. тонн против 474 тыс. тонн на конец 2018 г.) при более высоких остатках на конец 2020 г. (484 тыс. тонн). Так, реализация зерна упала на 27% – до 0,9 млн тонн (-0,3 млн тонн), а сахарной свеклы – на 24% – до 3,0 млн тонн. Выросли продажи только сои, которой было реализовано на 47% больше, чем в 2019 г. (+106 тыс. тонн), в связи с большим объемом переходящих остатков продукции прошлых лет в 2020 г. До введения пошлин на экспорт Компании удалось реализовать большую часть урожая 2020 г.: до конца года было реализовано 62% пшеницы, 45% сои и 88% подсолнечника.

Всю сахарную свеклу (100%), 37% зерновых и 3% масличных культур Компания реализовала компаниям в периметре «Русагро». В 2020 г. экспорт сельскохозяйственных культур Компании сократился на 5% – до 275 тыс. тонн (-13 тыс. тонн), что было связано со значительным снижением поставок зерновых (-55%). При этом заметно вырос спрос со стороны Китая, куда Компания поставила по итогам года 78 тыс. тонн (+35 тыс. тонн), включая 35 тыс. тонн зерна и 42 тыс. тонн сои.

↙ -5%

275

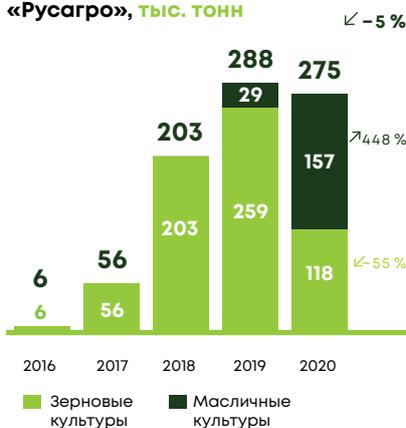
ТЫС. ТОНН

экспорт сельскохозяйственных культур «Русагро» в 2020 г.

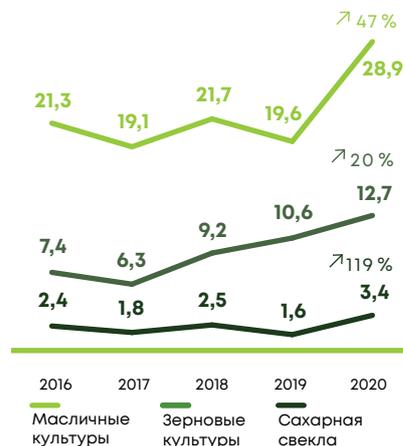
Объем реализации продукции «Русагро», МЛН ТОНН



Объем экспорта сельскохозяйственного бизнеса «Русагро», ТЫС. ТОНН



Цена реализации продукции «Русагро»¹, тыс. руб/т без НДС



ЦЕНЫ

В 2020 г. выросли цены реализации всех сельскохозяйственных культур. Сильнее всего увеличилась цена продажи сахарной свеклы: в результате сокращения урожая она выросла в два раза – с 1,6 тыс. до 3,4 тыс. руб/т без НДС. Цены на масличные культуры тоже показали значительный рост (+47%). На подсолнечник и сою они достигли рекордных за последние пять лет значений в 30,0 тыс. и 28,6 тыс. руб/т (+73 и +40%) соответственно. Цены на зерновые культуры увеличились на 20% – до 12,7 тыс. руб/т без НДС, в основном благодаря росту цен на пшеницу (+24% – до 12,9 тыс. руб/т). Положительной динамике цен на зерновые и масличные культуры способствовали рост мирового спроса на фоне более низкого по сравнению с предыдущим сезоном урожая отдельных культур и девальвация рубля.

¹ Рассчитана как средняя арифметическая, взвешенная на объемы реализации каждой культуры.

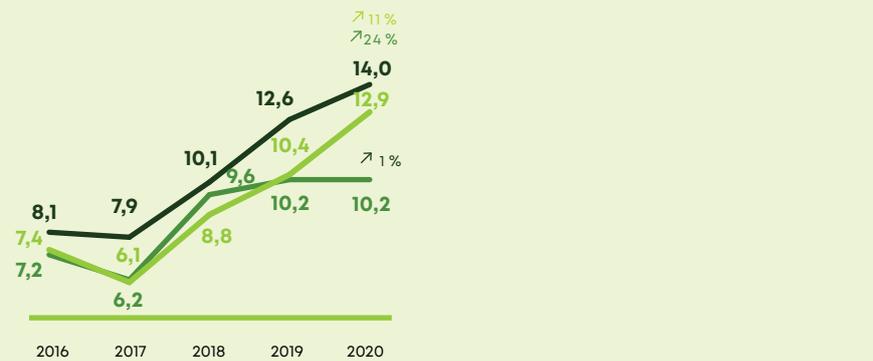
ОБЪЕМЫ И ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ «РУСАГРО» В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР

ЗЕРНОВЫЕ КУЛЬТУРЫ

Объем реализации зерновых культур «Русагро»,
тыс. тонн



Цена реализации зерновых культур «Русагро»,
тыс. руб/т без НДС



МАСЛИЧНЫЕ КУЛЬТУРЫ

Объем реализации масличных культур «Русагро»,
тыс. тонн

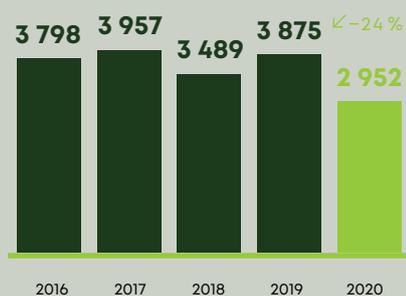


Цена реализации масличных культур «Русагро»,
тыс. руб/т без НДС



САХАРНАЯ СВЕКЛА

Объем реализации сахарной свеклы «Русагро»,
тыс. тонн



Цена реализации сахарной свеклы «Русагро»,
тыс. руб/т без НДС



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2020 г. выручка сельскохозяйственного бизнеса «Русагро» выросла на 33% (+8,5 млрд руб.), несмотря на сокращение объемов реализации сахарной свеклы и зерновых культур. Благодаря значительному росту цен на реализуемую Компанией продукцию (за исключением цен на ячмень, которые выросли только на 1%) была достигнута рекордно высокая для данного сегмента выручка в размере 34,3 млрд руб. При сохранении себестоимости продукции примерно на уровне 2019 г. показатель скорректированной прибыли до вычета налогов и амортизации (ЕБИТДА) увеличился на 157% – до 15,2 млрд руб. (+9,3 млрд руб.) при рентабельности 44% (+21 п. п.).

Финансовые результаты сельскохозяйственного сегмента «Русагро», млрд руб.

Выручка



↑ 33%

34,3

млрд руб.

выручка сельскохозяйственного сегмента «Русагро» в 2020 г.

↑ 157%

15,2

млрд руб.

скорректированная ЕБИТДА сельскохозяйственного сегмента «Русагро» в 2020 г.

ПЛАНЫ НА 2021 ГОД

В 2021 г. сельскохозяйственное бизнес-направление «Русагро» планирует рассмотреть возможности создания земельного банка в Саратовской области и рассчитывает на рост урожайности в результате последовательного улучшения технологии и управления. В результате «Русагро» может увеличить объем валового сбора ключевых сельскохозяйственных культур, что, однако, в значительной степени будет зависеть от погодных условий в ключевые стадии вегетации культур. Так, неблагоприятное влияние на урожай может оказать недостаток влаги в осенний период в Центральном федеральном округе. Использование цифровых алгоритмов планирования технологических операций и инструментов цифрового управления бизнесом поддержит рост эффективности производства.

Переходящие остатки зерновых и масличных культур на конец 2020 г. составили 655 тыс. тонн продукции, что на 129 тыс. тонн больше, чем в предыдущем году. До введения экспортных ограничений «Русагро» удалось реализовать значительную долю продукции, однако новые условия регулирования торговли сельскохозяйственными культурами приведут к снижению рыночных цен и могут негативно отразиться на доходах бизнеса, достигших в 2020 г. исторического максимума.