

# СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

## НАЧАЛО ПОСТАВКИ СВИНОМАТОК НА ПЛЕМЕННУЮ ФЕРМУ В ПРИМОРСКОМ КРАЕ

В августе «Русагро» начала поставку свиноматок и хряков датской генетики на свою племенную ферму в Приморском крае.

## ЗАПУСК НОВОГО МАЙОНЕЗНОГО ЦЕХА В АТКАРСКЕ

В ноябре в Аткарске состоялся запуск линии нового майонезного цеха «Русагро» проектной мощностью 120 тыс. тонн в год. Инвестиции составили 2 млрд руб.

## ВКЛЮЧЕНИЕ ГДР В ИНДЕКС MSCI RUSSIA SMALL CAP

По результатам ноябрьской ребалансировки индексный провайдер MSCI снова включил глобальные депозитарные расписки ROS AGRO PLC в индекс MSCI Russia Small Cap.

## ПРИБРЕТЕНИЕ ПЕРВЫХ СОВРЕМЕННЫХ ГИБРИДОВ САХАРНОЙ СВЕКЛЫ РОССИЙСКОЙ СЕЛЕКЦИИ

«Русагро» приняла решение о приобретении у «СоюзСемСвекла» 10 000 посевных единиц семян гибридов сахарной свеклы, показавшие по итогам многолетних испытаний высокие результаты по выходу сахара с гектара.

## ПЕРВАЯ ПОСТАВКА СУХОЙ МОЛОЧНОЙ СЫВОРОТКИ В КИТАЙ

В декабре «Русагро» реализовала первую пробную партию сухой молочной подсырной сыворотки на территорию Китая и стала первой компанией в России, осуществившей такую поставку.

### События после отчетной даты

## НАЗНАЧЕНИЕ НОВОГО ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА

В январе 2021 г. «Русагро» назначила на должность финансового директора Компании Бориса Черничера, с 2019 г. возглавлявшего управление контроллинга, инвестиций и отчетности и выполняющего обязанности финансового директора масложирового бизнеса «Русагро».

## ЗАПУСК ПРОЕКТА ПО РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В целях поддержания стабильного роста, создания дополнительной ценности и увеличения прозрачности раскрытия нефинансовой информации принято решение о запуске проекта по разработке стратегии устойчивого развития «Русагро». На должности директора по связям с инвесторами и устойчивому развитию данный проект возглавит Светлана Кузнецова, с 2016 г. возглавляющая управление внешними инвестициями Компании.

## ПОДПИСАНИЕ ДОГОВОРА НА ПОСТАВКУ ПОДСОЛНЕЧНОГО МАСЛА В РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ В КИТАЙ

В феврале 2021 г. китайское подразделение «Русагро» подписало договор на поставку фасованного подсолнечного масла под торговой маркой «Лето Красно» в сеть гипермаркетов Century Mart в Китай. Это первый прямой договор с китайской сетью.

- Сахарный бизнес
- Мясной бизнес
- Масложировой бизнес
- Сельскохозяйственный бизнес
- Молочный бизнес

## Выручка<sup>1</sup>,

млрд руб.

Благоприятная рыночная конъюнктура и расширение производства в 2020 г. привели к росту продаж во всех бизнес-направлениях.

## Скорректированная ЕВITDA<sup>1</sup>,

млрд руб.

Положительная динамика рыночных цен в 2020 году способствовала увеличению скор. ЕВITDA и улучшению рентабельности всех четырех ключевых бизнес-направлений.

## Капитальные инвестиции,

млрд руб.

В результате завершения крупных инвестиционных проектов в 2020 г. объем капитальных затрат сократился.

## Среднесписочная численность сотрудников,

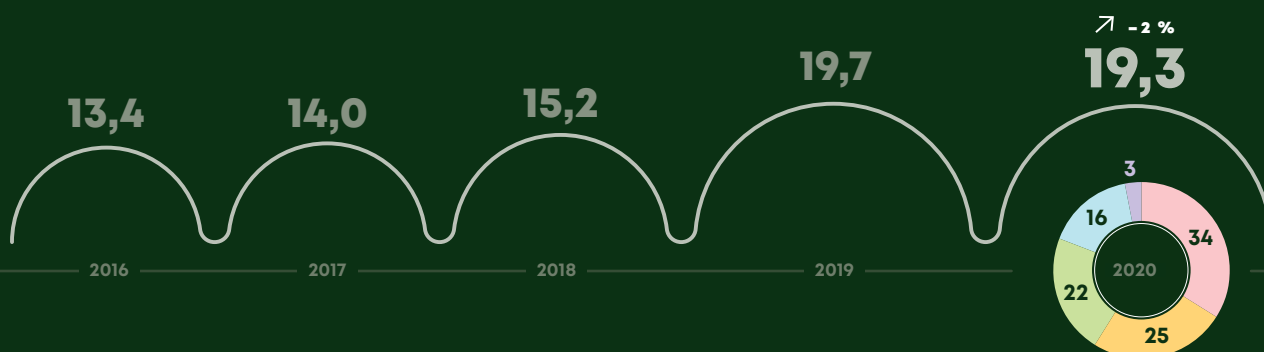
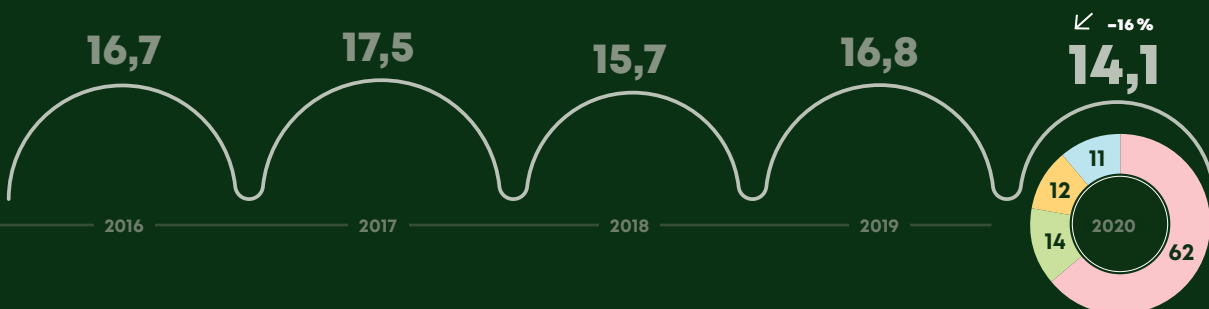
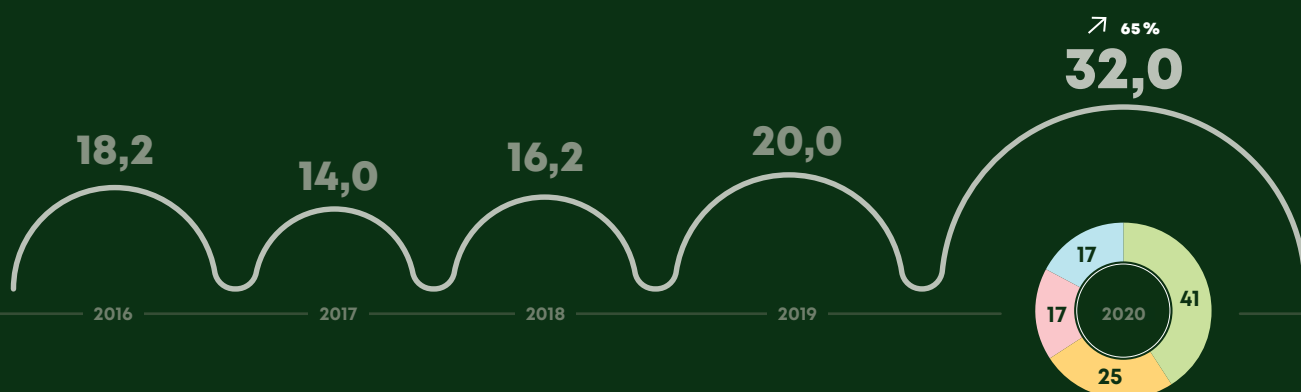
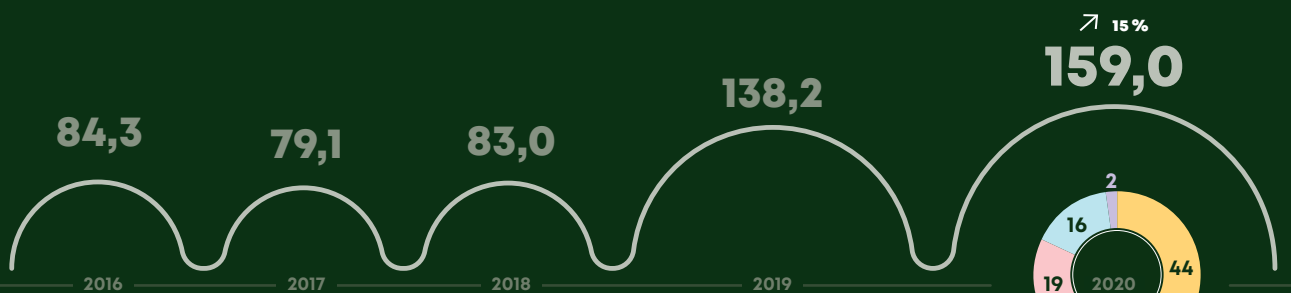
человек

Расширение бизнеса в 2019 г. потребовало увеличения численности персонала, однако в 2020 г. «Русагро» скорректировала данный показатель в сторону уменьшения.

<sup>1</sup> Без учета корпоративного центра и до межсегментных элиминаций.

# КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

«Русагро» – один из крупнейших вертикально интегрированных агрохолдингов России. Компания занимает значительную долю внутреннего производства свинины, сахара, сельскохозяйственной и масложировой продукции. По результатам 2020 г. среднесписочная численность сотрудников Компании составила 19,3 тыс. человек, оборот – 159 млрд руб.



# СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ СЕГМЕНТ

## ПОЗИЦИИ В РОССИИ

№ **4**  
землевладелец

**54%**  
земельного  
банка Компании  
в собственности

↙ -1%  
**637** ТЫС. ГА  
земельный банк

↙ -1%  
**559** ТЫС. ГА  
пашня

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

↗ 157%

**15,2**

млрд руб.  
скорректированная  
EBITDA

↗ 33%

**34,3**

млрд руб.  
выручка

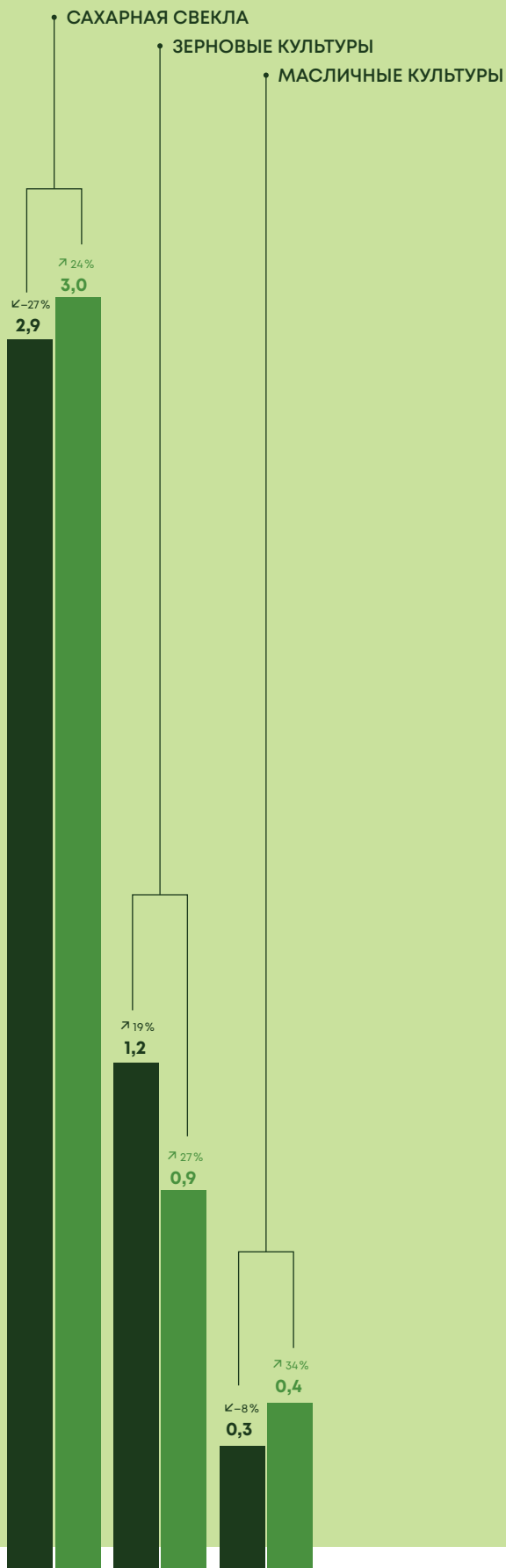
↗ 21 п. п.

**44%**

рентабельность  
по скорректированной EBITDA

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ

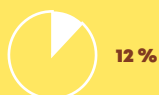
● Производство ● Продажа



# МАСЛОЖИРОВОЙ СЕГМЕНТ<sup>1</sup>

## ПОЗИЦИИ В РОССИИ

№ **1**  
производитель  
подсолнечного  
масла



доля в производстве  
подсолнечного масла  
в России

№ **1**  
производитель  
потребительского  
маргарина



доля в производстве  
потребительского  
маргарина в России

№ **2**  
производитель  
майонеза



доля в производстве  
майонеза в России

№ **2**  
игрок на рынке  
промышленных  
жиров



доля на рынке  
промышленных  
жиров в России

№ **5**  
производитель  
бутилированного  
масла



доля в производстве  
бутилированного  
масла в России

<sup>1</sup> Включая результаты, полученные от активов под управлением «Русагро» на правах аренды.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

↑ 177%

# 9,4

млрд руб.

скорректированная  
EBITDA

↑ 22%

# 76,2

млрд руб.

выручка

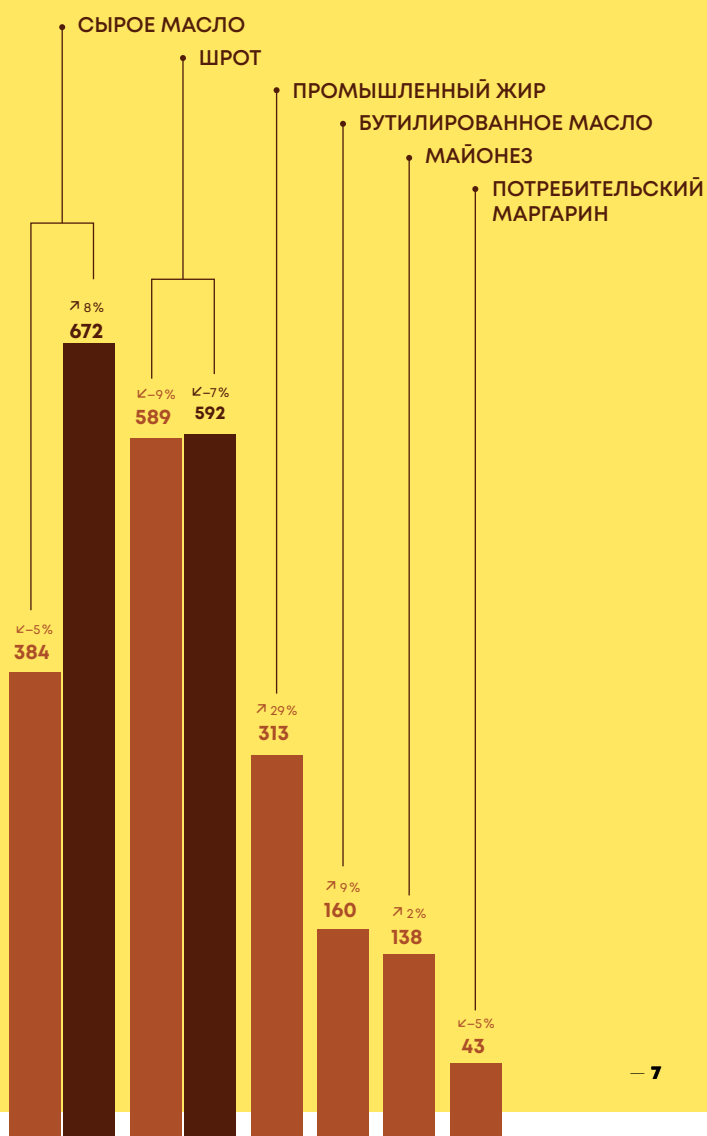
↑ 7 п. п.

# 12%

рентабельность  
по скорректированной EBITDA

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ

● Производство ● Продажа



# МЯСНОЙ СЕГМЕНТ

## ПОЗИЦИИ В РОССИИ

№ **3**  
производитель  
товарной свинины



доля в производстве  
товарной свинины

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

↗ 34%

# 6,5

млрд руб.

скорректированная  
EBITDA

↗ 26%

# 32,4

млрд руб.

выручка

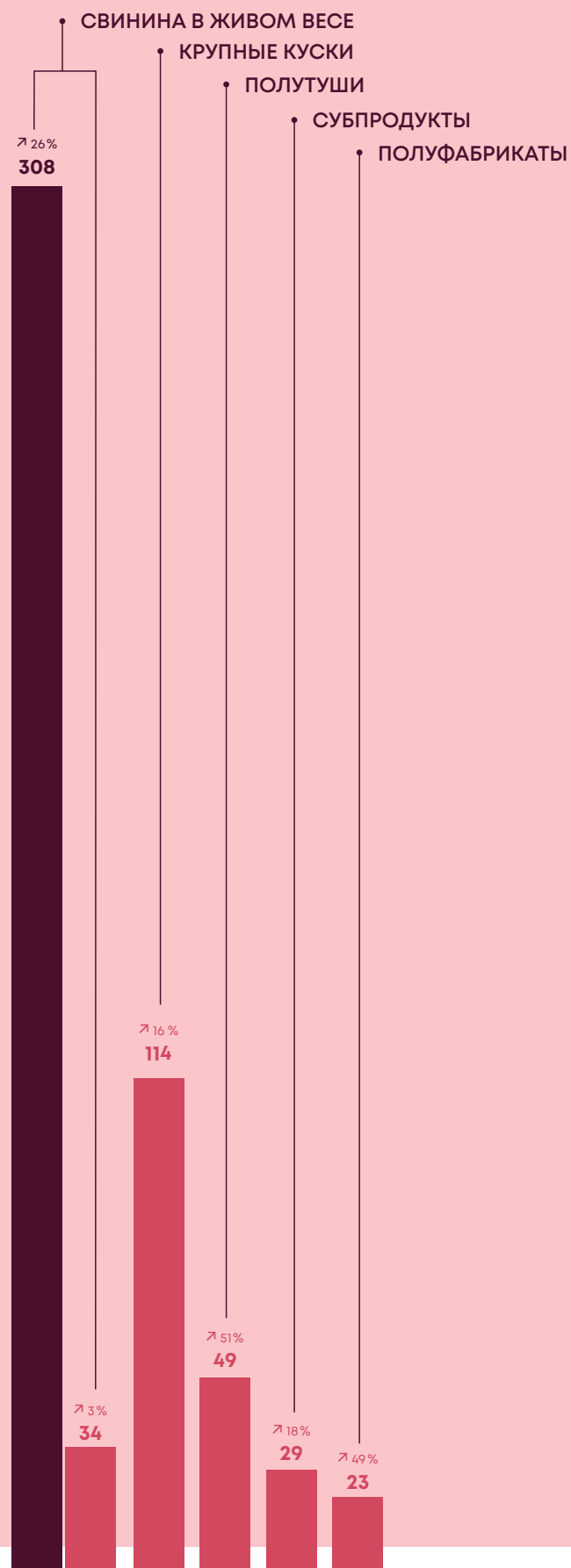
↗ 1 п. п.

# 20%

рентабельность  
по скорректированной EBITDA

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ

● Производство ● Продажа



# САХАРНЫЙ СЕГМЕНТ

## ПОЗИЦИИ В РОССИИ

№ **1**  
игрок на рынке  
кускового сахара



доля на российском  
рынке белого  
кускового сахара

№ **2**  
производитель  
сахара



доля в производстве  
сахара в России

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

↗ 59%

# 6,4

млрд руб.

скорректированная  
EBITDA

↘ 10%

# 28,1

млрд руб.

| выручка

↗ 10 п. п.

# 23

%

рентабельность  
по скорректированной EBITDA

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАЖ

● Производство ● Продажа

